

Jaarverslag



2022



Aanzet verbindt werelden en bundelt krachten voor sterke wijken, waar talent je toekomst bepaalt en niet je achtergrond.

Ieder kind verdient een kansrijke toekomst. Om dat te bereiken, helpen wij kinderen en ouders aan een goede start thuis en op school. Gelijke kansen vraagt een ongelijke aanpak.

Achter de schermen werken wij aan een wijkgerichte kansenaanpak. Daarom zijn we gestart met proeftuinen om van te leren en om ervaringen op te doen.

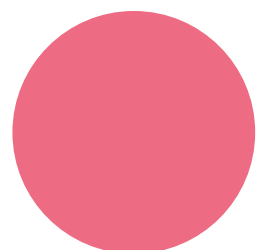
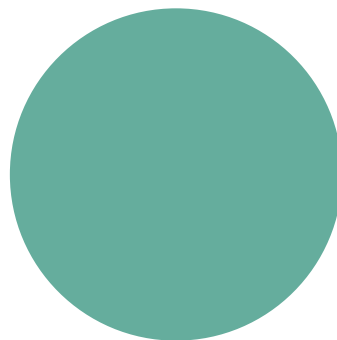
Aanzet wil onderdeel zijn van de oplossing voor kansenongelijkheid, door een meerjarige samenwerking en plan voor gelijke kansen in de Waterwegregio.

Samenwerking tussen gemeenten, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en bedrijven is noodzakelijk om nog meer focus en geld in te zetten op kansengelijkheid voor elk kind.

Doe met ons mee!

Inhoud

Voorwoord	3
Programma's en proeftuinen	5
Cijfers	9
Focus 2023	11
Organisatieontwikkeling	12
Doelstelling	13
Risico's en onzekerheden	13
Fusie	14
Bestuur, Raad van Toezicht en Medezeggenschap	14
Gemeenten	15
Fondsen	16
Samenwerkingspartners	17
Bijlage: Jaarrekening 2022	



Voorwoord

De laatste coronamaatregelen vervielen in maart 2022. Eindelijk konden we elkaar weer ontmoeten. Omdat er veel meer aandacht is voor het thema kansengelijkheid, stijgt de vraag naar aanpakken, maatregelen en projecten gericht op het bevorderen van gelijke kansen in het onderwijs. De coronacrisis was hierin, hoe wrang dat ook is, van grote waarde. Corona legde de grote verschillen tussen kinderen pijnlijk bloot. Niemand kan meer om kansenongelijkheid heen.

De komende jaren gaat Aanzet groeien om te voldoen aan de vraag en daarnaast om partijen te verbinden samen een bijdrage te leveren aan het oplossen van het gelijke kansen vraagstuk. Het lukte ons om het team te versterken met nieuwe Aanzetters om zoveel mogelijk alle projecten en trainingen uit te voeren. De groei zorgt ervoor dat we meer kinderen en hun ouders bereiken.

De uitdaging voor de toekomst is dat we kinderen en ouders vaker zien en krachten bundelen om impact te vergroten. Het is de bedoeling dat elke ouder of kind deelneemt aan meer projecten en dat we vaker achter de voordeur komen. We willen onze projecten en trainingsaanpak in kwaliteit verbeteren en verbinden. Daarnaast investeren we met onze proeftuinen in kennis en ervaring delen en leren om organisatie overstijgend te bouwen aan een doorgaande lijn in de samenwerking met de kinderopvang, onderwijs, welzijn en zorg. Hoe dat eruitziet? Nou, ongeveer zo...

Peuters die een risico lopen op een (taal)achterstand krijgen een indicatie voor voorschoolse en vroegschoolse educatie (VVE) van de jeugdarts van het Centrum voor Jeugd en Gezin.



Om ouders daarin verder te begeleiden beschikken alle MVS-gemeenten over een Peuterconsulent. Die helpt de ouders bij het vinden van een VVE peuteropvang, zorgt ervoor dat de overgang naar de basisschool gemakkelijker is en er op de basisschool extra ondersteuning komt als dat nodig is.

De Peuterconsulent wijst ouders daarnaast op alle mogelijkheden voor extra hulp en steun op het gebied van taal, opvoeden en opgroeien, die aansluiten bij hun behoeften. Zoals Instapje en Opstapje, onze huiskamerbijeenkomsten en de oudercursussen. Zij gaan samen met ouders langs bij de bibliotheek, het buurthuis of wijkcentrum om anderen te ontmoeten en kennis te maken het aanbod in de wijk.

Ouders krijgen op school een warm welkom door de Ouderconsulent en kunnen deelnemen aan een breed activiteitenaanbod vanuit onze Ouderkamer. Voor alle ouders die Nederlands aan het leren zijn en willen oefenen, organiseren we naast onze taallessen ook taalcafés. Dit doen we samen met de bibliotheek. De gesprekken gaan behalve over schoolzaken ook over allerlei andere onderwerpen.

Het Peuterlab en Kleuterlab wordt uitgevoerd in de peuteropvang en in groep 1 en 2 van de basisschool. Zo dragen we bij aan ouderbetrokkenheid en de taalontwikkeling van kinderen. Onze Boekfiets rijdt door heel het land uit naar verschillende plekken. Ouders en kinderen kunnen luisteren naar mooie verhalen en spelletjes spelen.

Als er meer nodig is, bieden we ook hulp thuis. De vrijwilligers van de VoorleesExpress gaan thuis samen met ouders aan de slag met taal en (voor)lezen. We zorgen er met Samen Digi-TAAL voor dat laag taalvaardige ouders, van leerlingen uit groep 1 en 2 van de basisschool, een iPad krijgen met gratis educatieve apps met kinderspelletjes en digitale prentenboeken. Zo helpen we kleuters en ouders om vaardiger te worden in de Nederlandse taal. Samen Leren is begeleiding aan huis voor ouders van leerlingen uit groep 1 tot en met 4 van de basisschool. Bedoeld voor ouders die vragen hebben over de (school)ontwikkeling van hun kind en die willen leren wat zij hier thuis aan kunnen bijdragen.

Ook voor de wat oudere kinderen met een taalachterstand organiseren we, samen met de bibliotheek en andere maatschappelijke partners, leuke activiteiten in de wijk waar ze bezig kunnen zijn met taal en hun talenten ontdekken. Bij Petje af en de Vlaardingse Zomerschool leren de kinderen over hun talenten, welke beroepen er zijn en wat er van hen wordt verwacht op de middelbare school.

Om gelijke kansen voor alle kinderen te creëren is een goede juf of meester onmisbaar. Met onze trainingsaanpak helpen we pedagogische professionals en leerkrachten om de ontwikkeling van baby's, peuters en jonge kinderen te stimuleren en in samenwerking met ouders de taalontwikkeling te bevorderen. Met onze proeftuinen gericht op kennis delen, leren en verbinden, bouwen we aan een sterk lerend netwerk rondom het thema gelijke kansen.

Ik weet dat dit een ideaal plaatje is waar we nog een hoop werk voor moeten verzetten. Maar als ik kijk naar de passie van ons team, dan ben ik positief over de toekomst!

Barbara Berkelaar,
directeur-bestuurder Aanzet



Programma's en proeftuinen

Onze ambitie is gelijke kansen voor alle kinderen. We hebben te maken met grote uitdagingen in onze regio. Ambtenaren, bestuurders en managers zijn druk bezig met goede initiatieven, maar weten vaak niet waar anderen mee bezig zijn. Hierdoor ontstaat versnippering, dubbel werk en onnodige concurrentie.

Wij zijn ervan overtuigd dat een andere manier van samenwerking leidt tot betere resultaten voor iedereen. Daarom hebben we een nieuwe slogan: Aanzet verbindt werelden. Om die verbinding te kunnen realiseren, werken we aan een andere organisatie-inrichting, die ons op weg helpt naar verandering van gedrag (en cultuur). Om professionals, hun talenten en onze projecten en trainingen te verbinden en te verbeteren hebben we programma's ingericht die we per gemeente en in de wijk doorontwikkelen. Aanzet probeert steeds meer maatwerk te leveren zodat de hulp en ondersteuning van kinderen en ouders nog beter aansluit bij hun behoeften, talenten en ontwikkelingskansen. Daarom werken we aan proeftuinen, bedoeld om van te leren en om ervaringen op te doen. In de proeftuinen werken we aan gelijke kansen thema's.

Onze proeftuinen zijn een samenwerking van gemeenten, scholen en maatschappelijke organisaties in de MVS-gemeenten. Het doel van de proeftuinen is verbinden en krachten bundelen om het kansenaanbod door te ontwikkelen. Dat betekent: geen losse projecten, maar een geïntegreerd aanbod en maatwerk per school vanuit een gedeelde visie. We willen wijkgericht werken, met vaste gezichten op de scholen en een vast aanspreekpunt voor ouders. Hiermee kunnen we kansen en knelpunten eerder en beter signaleren.

Programma Toeleiding & Opvoedondersteuning

Gemeenten hanteren een doelgroepdefinitie om te bepalen welke kinderen in aanmerking komen voor een verrijkt (taal)aanbod in het kader van voorschoolse en vroegschoolse educatie (VVE). De definitie gaat veelal uit van achtergrondkenmerken van de ouders en/of de peuter, zoals bijvoorbeeld de opleidingsniveau van de ouders, de thuistaal en de (taal)ontwikkeling van het kind. Deze kenmerken kunnen een indicatie geven over de risico's op een onderwijsachterstand, waardoor extra inzet via VVE te rechtvaardigen is. De afgelopen jaren zijn door de MVS-gemeenten criteria toegevoegd. Het aantal VVE-kinderen is door deze verruiming gestegen.

In de MVS-gemeenten wordt de toeleiding van indicatie naar een voorschoolse voorziening verzorgd door een Peuterconsulent van Aanzet, dit aanbod groeit mee met de stijging van het aantal VVE-kinderen. In 2022 ontvingen 916 kinderen in de MVS-gemeenten een VVE-indicatie van het CJG en werden 759 ouders extra begeleid door een Peuterconsulent van Aanzet. In de gemeenten Maassluis en Vlaarding worden alle VVE-indicaties doorgezet naar de Peuterconsulent. In Schiedam lag het aantal VVE-indicaties dat door het Centrum voor Jeugd en Gezin werd doorgezet een stuk lager. Dit vraagt aandacht in 2023.

Opvoedondersteuning heeft een centrale plaats bij Aanzet. Samen met de jeugdverpleegkundigen van het Centrum voor Jeugd en Gezin geven onze peuterconsulenten informatie en advies, ondersteuning en hulp aan ouders met vragen over opgroeien en opvoeden. Dat doen we thuis, op school en in de wijk. Zowel individueel als in groepsverband. Onze oudercursussen zijn maatwerk en opgenomen in de Databank Erkende Jeugdinterventies van het Nederlands Jeugdinstituut (NJI). Onze professionals en (vrijwillige) opvoedondersteuners werken cultuursensitief en inclusief. Om nog beter aan te sluiten op de doelgroep, is er ingezet op het versimpelen van het taalgebruik, meer gebruik van beeld en het aanbieden van interventies in andere talen.

Als taal of cultuur een barrière vormt voor het contact, vervullen onze sleutelfiguren een belangrijke rol in de toeleiding en opvoedondersteuning als sociale tolk. Wanneer thuis of op locatie blijkt dat er meer aan de hand is in de ontwikkeling van het kind, wordt het CJG erbij betrokken om tot de juiste zorg te komen.

Proeftuin 0-2 jaar

Betere samenwerking rondom het jonge kind

De eerste 1.000 dagen van een kind zijn cruciaal voor een goede start. Afgelopen jaar investeerde Aanzet met de proeftuin 0-2 jaar in het invullen van de witte vlekken in het aanbod voor het heel jonge kind, gekoppeld aan onze toeleidingsactiviteiten en opvoedondersteuning.

Aanzet doet vanuit de proeftuin 0-2 jaar mee in de lokale coalitie Kansrijke Start in Vlaardingen, gericht op het verbinden en verbeteren van preventieve interventies tot een goed samenhangend preventief aanbod voor (aanstaande) ouders en kinderen van 0 tot 2 jaar.

Babytijd is een groepsgericht preventieprogramma dat laagdrempelige opvoedondersteuning biedt aan (aanstaande) ouders en opvoeders van kinderen tot 1 jaar oud. We doen leuke activiteiten en wisselen ervaringen met elkaar uit. Samen met onze pedagoog worden alle vragen van ouders over ouderschap beantwoord.



Hoewel we met Babytijd een erkende interventie hebben gevonden en onze collega's zijn getraind, bleek dat deze in de werkp praktijk nog niet aansloot op de schoolsituatie van deze proeftuin: IKC de Ark in Vlaardingen. Er waren nog geen aanmeldingen voor het programma. Dit wordt in 2023 verder opgepakt en uitgebreid naar andere locaties.

Proeftuin Vadercafé

Investeren in moeders én vaders

Voor al moeders maken gebruik van ons aanbod. Om de betrokkenheid van vaders te versterken zijn we een proeftuin gestart. Professionals die werken met kinderen moeten investeren in alle opvoeders, dus niet alleen in moeders, maar ook in vaders.

Wij willen dat het vanzelfsprekend wordt dat vrouwen én mannen op een laagdrempelige manier bij Aanzet terecht kunnen als zij vragen hebben over het ouderschap of hun ervaring willen delen. Vanuit de proeftuin Vadercafé hebben we in Vlaardingen ingezet op de wervingsstrategie. Dit viel niet mee. Door personele uitdagingen is deze proeftuin onvoldoende van de grond gekomen.

Programma Taalontwikkeling & Ouderbetrokkenheid

Aanzet adviseert, ondersteunt en begeleidt ouders bij de taalstimulering en schoolontwikkeling van hun kind, thuis en op school. We hebben verschillende programma's gericht op de ouder, het kind en op ouder en kind samen. Wat het beste werkt, is het vergroten van thuisbetrokkenheid en maatwerk (bijvoorbeeld het kunnen aanpassen aan verschillende gezinssituaties). Onze ouderconsulenten voorzien op vrijwel alle basisscholen in de aandachtswijken in de regio, in een ruim aanbod aan ouderkameractiviteiten en taal- en opvoedingsondersteuningsactiviteiten.

Proeftuin Casusregie

Een vast aanspreekpunt voor scholen

Vanuit het Nationaal Programma Veiligheid en Leefbaarheid is er extra aandacht voor kwetsbare wijken. Voor ons werkgebied gaat het om de Westwijk in Vlaardingen en de wijken Nieuwland en Oost in Schiedam.

De proeftuin Casusregie richtte zich op de Westwijk in Vlaardingen. Het doel was extra ondersteuning bieden aan drie basisscholen in het zoeken van oplossingen voor kinderen die extra hulp en steun nodig hebben. Een groot aantal kinderen in deze wijk groeien op in armoede en hebben te maken met kansenongelijkheid in het onderwijs. Een mooi toekomstperspectief is vaak niet binnen handbereik.

Aanzet is door drie kindcentra in de Westwijk -IKC Prins Willem Alexander, De Schakel en De Wereldwijzer- uitgenodigd om zich aan te sluiten bij een manifest waarin beschreven staat wat er de komende jaren nodig is voor de circa 1.000 kinderen en hun gezinnen in de Westwijk. In het manifest geven we aan dat de scholen drie vaste ouderconsulenten krijgen en dat we ons aanbod uitbreiden.

Vanuit de proeftuin was extra tijd beschikbaar om mee te werken aan de ontwikkeling van een dagprogramma voor kinderen en voor ouders om hun talent(en) te ontdekken en te ontwikkelen.

Het dagprogramma is gestart voor basisschoolleerlingen (leeftijd 4-12 jaar). De jeugd- en jongerenwerkers in de wijk, Vlaardingen in Beweging (VIB), Bibliotheek de Plataan, Kade40 en Stichting Aanzet bieden de activiteiten aan. In de loop van 2023 willen de scholen het programma uitbreiden naar vier dagen per week.

Naast een dagprogramma voor kinderen, start ook een programma voor volwassenen. Hier kunnen ouders, nadat ze hun kinderen naar school hebben gebracht, zelf extra begeleiding krijgen. Bijvoorbeeld als ze vragen hebben over wonen, opvoeden, taal, werk, inkomen en veiligheid. Dit betekent een forse meervraag vanuit de scholen in de Westwijk voor Aanzet.

Vanuit het manifest wordt gewerkt aan een gedeelde ambitie, dit is helpend voor de samenwerking. Echter het opzetten en onderhouden van (nieuwe) samenwerking kost (veel) tijd en energie. Extra financiering is en blijft een belangrijke randvoorwaarde voor het slagen van de samenwerking in de Westwijk.

Proeftuin Allround Ouderconsulent

Een nieuwe rol: zo gingen we daar mee om

In de proeftuin Allround Ouderconsulent kregen onze collega's, die ouderkameractiviteiten uitvoeren, een nieuwe rol en taken toegewezen, die van Allround Ouderconsulent. In deze proeftuin maakt de Ouderconsulent, door de uitvoering en coördinatie van een combinatie van ouderkameractiviteiten en gezinsconsultaties, verbinding tussen de school, thuis en de wijk. In de proeftuin oefenden we met deze nieuwe rol en taken. Dat was soms best lastig. Toch vonden we manieren om te zorgen dat deze proeftuin een succes werd. Bijvoorbeeld op basisschool Loep en CON De Wereldschool in Schiedam. Inmiddels loopt er in Schiedam en Maassluis op negen basisscholen een proeftuin Allround Ouderconsulent.

Programma Talentontwikkeling

Onze coaches werken aan taal- en talentontwikkeling gericht op persoonlijke vorming en beroepsoriëntatie. We hebben al jaren ervaring met de Vlaardingse Zomerschool, voor leerlingen van groep 8 die na de zomervakantie de overstap maken naar het voortgezet onderwijs en voor leerlingen die van de eerste naar de tweede klas van het voortgezet onderwijs gaan. Omdat we ons bereik en impact willen vergroten en aansluiten bij wat er al is en goed werkt, bundelden we onze krachten met Petje af.

Proeftuin Toeleiding Taalenthuis

Samenwerken aan taal in 't Taalenthuis

Met Bibliotheek de Plataan en de Kleine Ambassade startte Aanzet in de vorm van een proeftuin een nieuwe samenwerking rondom het Taalenthuis. Het Taalenthuis is een project van de bibliotheek in de Prins Willem Alexanderschool in de Westwijk in Vlaardingen. Het Taalenthuis is er voor kinderen van 8 tot en met 12 jaar die taal moeilijk vinden. In het Taalenthuis wordt gewerkt aan taal via leuke activiteiten die worden georganiseerd in de Westwijk. Daarnaast kunnen kinderen ook een TaalentMaatje krijgen. Een vrijwilliger die met hen leest, oefent en taalspelletjes speelt. Samen met de bibliotheek haalden we Bliiep, een project van De Kleine Ambassade, naar de Westwijk in Vlaardingen. De Bliiepactiviteiten zijn leuke en leerzame activiteiten georganiseerd voor kinderen van groep 5 tot en met 8. De proeftuin heeft als doel om kinderen te laten kennismaken met de sleutelfiguren van organisaties in de wijk en hen enthousiast te maken voor naschoolse activiteiten zoals het Taalenthuis, maar ook op het gebied van sport en cultuur. Met de proeftuin bereikten we in 2022 maar liefst 600 kinderen en 50 ouders.

Proeftuin Petje af Naschool

Ook een programma doordeweeks

Natuurlijk weten we niet hoe de arbeidsmarkt over 15 à 20 jaar eruit zal zien. Maar dat de toekomst vol nieuwe mogelijkheden ligt, en dat de kinderen van nu heel wat te kiezen en te ontdekken hebben, dat is duidelijk. Daarom vinden we het bij Aanzet belangrijk om al vroeg met kinderen in gesprek te gaan en te blijven over hun interesses en talenten en het soort omgeving waarin ze zouden willen werken.

Cijfers

36 scholen zetten samen met Aanzet in op het vergroten van ouderbetrokkenheid en onderwijskansen.

3.188 ouders en **5.552** kinderen deden in 2022 mee aan onze projecten.

Online bereikten we **44.500** ouders en kinderen.

573 professionals namen deel aan ons professionaliseringsaanbod.

113 vrijwilligers hielpen ouders en kinderen hun kansen te vergroten.

50 Aanzetters hielpen ouders en kinderen hun kansen te vergroten.

3 gemeenten en **3** fondsen maakten het werk van Aanzet mogelijk.

€ 3.331.162 omzet

€ 312.001 subsidie Maassluis

€ 1.847.990 subsidie Vlaardingen

€ 581.880 subsidie Schiedam

€ 489.638 opvang, scholen en overig

€ 138.478 fondsen en giften

Uit onderzoek blijkt ook dat kinderen die al op jonge leeftijd in aanraking komen met verschillende beroepen en sectoren, op latere leeftijd vaak beter in staat zijn een bewuste studie- en loopbaankeuze te maken. Met vroege beroepsoriëntatie voorkom je bovendien dat kinderen bepaalde richtingen bij voorbaat uitsluiten voor zichzelf, zoals nu vaak het geval is met techniek en ICT. Alle reden dus om het niet uit te stellen tot later, maar er op de basisschool al mee te beginnen!

Vanwege de toenemende vraag en de Rijke Schooldag is er naast onze Vlaardingse Zomerschool en het Petje af-programma op zondag, behoefte aan een doordeweeks programma. Op drie basisscholen in Vlaardingen -IKC Prins Willem Alexander, IKC De Schakel en IKC Het Visnet- hebben we een proeftuin ingericht voor de ontwikkeling van een naschools aanbod met inspirerende rolmodellen en diverse werkvelden. In de praktijk bleek het soms best lastig om het Petje af-programma in te passen na schooltijd. Op basis van de opgedane ervaringen ontwikkelen we in 2023 een aanbod dat nog beter aansluit op de schoolsituatie.

Programma Samenwerkend Leren en Professionaliseren

Aanzet biedt training, begeleiding en nascholing aan voor VVE-methodieken en in toenemende mate ook VVE-coaching. Voor pedagogisch medewerkers en leerkrachten ontwikkelen wij leerprogramma's, die leiden tot leerplezier en leerrendement. Deze leerprogramma's zijn fysiek, online of in een combinatie van beide te volgen. We ontwerpen ze steeds op maat, in overleg met de kinderopvang of school. In opdracht van de gemeente Vlaardingen voeren wij jaarlijks een VVE-conferentie uit en een conferentie over taal en meertaligheid. Met ons platform PiT! werken we aan kwaliteitsverbetering in de kinderopvang met kennis- en netwerkbijeenkomsten.

Vanwege de toenemende vraag vanuit de IKC's en de kleinere kinderopvangorganisaties groeit ons scholingsaanbod in de Waterwegregio gestaag. In het land trainen en ondersteunen wij professionals om projecten en interventies zelf uit te voeren zoals het Peuterlab en Kleuterlab, de Boekfiets, Samen Leren en onze oudercursussen. Ook hier is sprake van groei door meer vraag. Dit vraagt om een strategiebepaling.

Proeftuin Thuis in Taal

Hoe ontwikkel je samen met school en ouders een aanpak die werkt?

Aanzet heeft de ambitie om onderwijs, onderzoek en de beroepspraktijk in kinderopvang en basisonderwijs intensiever met elkaar te verbinden. Met de Globe Academie in Vlaardingen werkten we aan een gedeelde visie en geïntegreerd aanbod meertaligheid en ouderbetrokkenheid. Samen hebben we de proeftuin Schakelklas-op-maat uitgevoerd op twee scholen in Vlaardingen: Het Christal en IKC Samen Wijs. Vanuit de proeftuin Thuis in Taal in Vlaardingen zijn we met de Hogeschool Rotterdam en de Actief Ouderschap in gesprek over de implementatie van de aanpak Thuis in Taal. Medewerkers van Aanzet en de Globe zijn opgeleid tot trainer Thuis in Taal. Met deze interventie worden leerkrachten getraind in de verbinding aangaan met ouders en hen te coachen in het creëren van een taalrijke omgeving thuis, met oog voor cultuur en thuistaal.

Focus 2023

Aanzet wil haar organisatie in 2023 verder ontwikkelen en met medewerkers, management en bestuur een professionaliseringsslag maken. Onze focus ligt op de kwalitatieve groei. Verbetering van producten en diensten en ondersteunende processen is nodig om mee te kunnen blijven bewegen op maatschappelijke opgaven en te kunnen innoveren op wat nodig is. Enerzijds investeren we in ICT-matige ondersteuning van onze bedrijfsvoerings- en primaire processen. Anderzijds doen we dit door succesvolle projecten, proeftuinen en onze trainingsaanpak te verbinden langs een doorgaande lijn en beter aan te sluiten op het aanbod van maatschappelijke partners en de vragen vanuit opvang en onderwijs. Dit alles binnen de kaders van het gemeentelijke onderwijsachterstandenbeleid, het jeugdbeleid en het participatiebeleid.

In 2023 ontwikkelen we op basis van onderzoek en praktijkervaringen een factsheet met good practices voor een wijkgerichte kansenaanpak. Onze focus ligt daarbij op het vergroten van ouderbetrokkenheid en onderwijskansen, voor gemeenten, kinderopvang en basisscholen die hun ouderbeleid willen actualiseren. Het kan gebruikt worden om samen met partners uit het onderwijskansenbeleid (nieuwe) ambities vast te stellen of te verwezenlijken. Het is geen handreiking of vastomlijnd aanbod. Gemeenten, kinderopvang en scholen kiezen zelf of en op welke manier zij de expertise en het aanbod van Aanzet verwerken in hun beleid en opvang- en onderwijsaanbod.

Een verbindende overlegstructuur is van belang om de impact te monitoren van onze organisatieverandering en simpelweg om te zien hoe we ervoor staan. Daarom willen we naast het ambtelijk en bestuurlijk overleg met de drie gemeenten, een overlegstructuur inrichten met de kinderopvangorganisaties en het basisonderwijs.

"Onze focus ligt op het vergroten van ouderbetrokkenheid en onderwijskansen."



Organisatieontwikkeling

Het jaar 2022 stond voor een groot deel in het teken van groei. We moesten omgaan met de uitdagingen die de toenemende vraag van gemeenten en scholen met zich meebrachten. Onze focus lag voornamelijk op de werving van direct inzetbaar personeel voor de uitvoering van onze projecten en trainingen. Door de krapte op de arbeidsmarkt bleven vacatures langer on vervuld. Dit remde de groei van Aanzet waardoor nieuwe projecten niet of verlaat konden starten. We waren pas eind 2022 op volle sterkte met het team. Aanzet groeide in 2022 van 35 medewerkers en een bezetting van 25,1 fte in januari, naar 50 medewerkers en 36,0 fte eind december.

We hebben geprobeerd zoveel mogelijk projecten en trainingen door te laten gaan. Het tekort aan personeel zorgt voor meer werkdruk onder het personeel en maakte de samenwerking lastiger. Het aannemen van extra personeel zou de werkdruk kunnen verlagen. In de praktijk bleek dit vaak lastig. Het inwerken van nieuwe collega's kost tijd en aandacht. Tegelijk begint ook het personeelstekort in de opvang en op de scholen steeds meer te knellen. Het is de verwachting dat deze krapte een structurele uitdaging zal blijven. Dit vraagt blijvende inzet van Aanzet en andere samenwerkingspartners. Duurzame kwaliteitsvolle samenwerking zou de druk op opvang en onderwijs kunnen verlagen.

Ondanks de uitdagingen van de toenemende vraag en personeelskrapte, hebben we ook organisatorisch in 2022 niet stilgezeten en waren er verschillende nieuwe ontwikkelingen. We hebben het management, het bestuur en de uitvoering versterkt. De projecten hebben een projectbegeleider gekregen en de proeftuinen een projectleider. Dit om de samenwerking in het team en het project- en programmamanagement te verbeteren. De directie en het management heeft een intensief proces gelopen met een externe adviseur dat heeft geleid tot het fundament voor een nieuw organisatieontwerp op basis van een Rijnlandse besturingsfilosofie en concrete jaarplannen voor 2023.

We hebben Exact Synergy opnieuw ingericht en een start gemaakt met de ontwikkeling van rapportages via Sumatra software. Daarbij brengen we beleid en data bij elkaar, zodat we met de door ons ontwikkelde monitoren heldere managementinformatie, sturingsinformatie en inzichtelijke rapportages kunnen opleveren. Het komende jaar investeren we als directie en management samen met de projectbegeleiders en projectleiders in leiderschap en teamontwikkeling en gaan we aan de slag met strategievorming voor de komende jaren.

Omdat Aanzet volop in ontwikkeling is en groeit, was het tijd voor een nieuwe huisstijl met een nieuw logo en slogan én een website die we in 2022 met trots hebben gelanceerd. Zo werken we eraan dat de binnen- en buitenkant van Aanzet er nog beter uit komt te zien.

Waar Aanzet de afgelopen jaar altijd heeft ingezet op groei door het werven van direct inzetbaar personeel, zal vanaf nu de focus liggen op kwalitatieve groei: verbetering van producten en diensten en van de ondersteunende processen.

Doelstelling

De stichting is opgericht op 13 april 1994 en is statutair gevestigd te Vlaardingen. Op 29-11-2021 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden vanwege de wijziging van het bestuursmodel naar een Raad van Toezicht-model en verruiming van de doelstelling.

De stichting heeft als doel: het vergroten van de ontwikkel- en onderwijskansen van alle kinderen en jongeren, ongeacht hun culturele -, religieuze - en sociaaleconomische achtergrond. De Stichting tracht dit doel te bereiken door:

- a. Het uitvoeren en ontwikkelen van activiteiten, projecten, interventies en programma's gericht op opvoed- en onderwijsondersteuning waarin professionals, kinderen, jongeren en ouders de kans krijgen zich persoonlijk te ontwikkelen;
- b. Samenwerking met opvang, onderwijs en partners op het gebied van zorg en welzijn, wonen en werken;
- c. Gebruik te maken van methoden en werkwijzen die in de praktijk getoetst zijn en wetenschappelijk onderbouwd, alsmede het gezamenlijk blijven zoeken naar effectieve methoden en werkwijzen;
- d. Het betrekken van professionals, kinderen, jongeren en ouders bij de ontwikkeling en uitvoering van onderwijsachterstandenbeleid, jeugd- en samenlevingsbeleid;
- e. Het adviseren van gemeenten, opvang en onderwijs en zorg en welzijn partners bij de ontwikkeld en uitvoering van onderwijsachterstandenbeleid, jeugd- en samenlevingsbeleid.

De Stichting heeft niet ten doel het maken van winst.

Risico's en onzekerheden

Aanzet krijgt voornamelijk OAB-subsidie van de MVS-gemeenten. Daarnaast krijgen we subsidie van de gemeente Schiedam vanuit Samen Schiedam. We werken in toenemende mate op offertebasis voor met name de kinderopvangorganisaties, scholen en IKC's in Maassluis en Schiedam. Aanzet krijgt voor nieuwe projecten financiële steun van fondsen zoals Fonds Schiedam Vlaardingen.

De financieringssysteem die door de gemeenten gebruikt wordt, is de meest gebruikte en traditionele manier van financieren: taakgericht en éénjarige subsidies. Het incidentele karakter van de subsidies brengt financiële risico's mee voor de organisatie op het gebied van de continuïteit. De groei van Aanzet gaat gepaard met een financieringsbehoefte en er is in toenemende mate behoefte aan meerjarige zekerheid over de subsidiëring.

In 2022 is voor het eerst maximaal gebruik gemaakt van de opties van reservevormingen die de subsidieverordeningen van de betrokken gemeenten bieden. Schiedam biedt de optie tot vorming van egaliseringsreserve, Maassluis en Vlaardingen vorming van een bestemmingsreserve. Het doel van deze reservevorming is het bieden van enige continuïteit aan de uitvoerende organisatie door de mogelijkheid tot het onderling vereffenen van subsidie- en projectresultaten binnen een jaar en over verschillende jaren. Daarnaast heeft inspanningsgerichte bekostiging weinig invloed op de kwaliteit van de te leveren inspanning, vernieuwing of keuzevrijheid voor cliënten.

Aanzet is volop in ontwikkeling. We investeren in kwaliteit door heel onze organisatie. Dit moet leiden tot rendement en duurzame groei op langere termijn.

"We investeren in kwaliteit door heel onze organisatie."





Fusie

Op 12 oktober 2022 is Stichting Aanzet gefuseerd met Petje af Waterweg. Met ingang van 1 september 2022 heeft Stichting Aanzet de vermogensbestanddelen van Stichting Petje Af in haar jaarrekening opgenomen. Het laatste boekjaar van Petje af eindigt op 31 augustus 2022.

Bestuur, Raad van Toezicht en Medezeggenschap

In november 2021 is het bestuursmodel gewijzigd in een Raad van Toezicht-model. De Raad van Bestuur bestaat uit één bestuurder. In 2022 werd Aanzet bestuurd door B. Berkelaar, werkzaam bij Aanzet als directeur sinds december 2020 en sinds 29 november 2021 als directeur-bestuurder. Zij had geen nevenfunctie die conflicteerde met haar werk als directeur-bestuurder bij Aanzet.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op de Raad van Bestuur, treedt op als werkgever van de Raad van Bestuur en staat de Raad van Bestuur met advies ter zijde. De Raad van Toezicht bestond in 2022 uit vier leden. Er hebben in 2022 wijzigingen plaatsgevonden in de Raad van Toezicht.

Afgetreden leden Raad van Toezicht:

Mevrouw C. Kortleven, lid Raad van Toezicht afgetreden per 26-03-2022

De heer H.M. Schwarz, lid Raad van Toezicht afgetreden per 26-03-2022

Aangetreden leden Raad van Toezicht:

De heer L.J. Maria, lid Raad van Toezicht aangetreden per 09-05-2022 tot 19-09-2022

Mevrouw A. Tunovic, lid Raad van Toezicht aangetreden per 09-05-2022

Mevrouw A. Vroegindewij, lid Raad van Toezicht – vanaf 09-05-2022

Samenstelling raad van toezicht en bestuur per balansdatum 31-12-2022:

Mevrouw Y. van Woerkom - Van der Steenhoven, voorzitter Raad van Toezicht

Mevrouw M. Overweg, lid Raad van Toezicht

Mevrouw A. Tunovic, lid Raad van Toezicht

Mevrouw A. Vroegindewij, lid Raad van Toezicht

Mevrouw B. Berkelaar, directeur-bestuurder

De wijken Nieuwland en Oost hebben onze speciale aandacht. Zij vormen samen één van de meest kwetsbare gebieden die zijn aangewezen voor steun. Met het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid investeert het Rijk in een integrale wijkaanpak om de stapeling van problemen effectief aan te pakken. Ook de ontwikkeling van de Rijke Schooldag en de nieuwe werkwijze van Samen Schiedam in 2024 biedt kansen om het bereik en de impact van onze sleutelfiguren en de opvoedondersteuning in Schiedam en in het bijzonder in deze wijken te vergroten.

De coördinatie van het Steunpunt Inburgering droegen we eind 2022 over aan Stichting Inclusia vanwege een aanbesteding, waar Aanzet niet aan heeft deelgenomen.

Maassluis

Ook in Maassluis is het aanbod van Aanzet het afgelopen jaar gegroeid. De gemeente omarmde de interventie Samen Leren om het aanbod thuisbegeleiding te verstevigen. Ook ontvingen wij subsidie voor een Oekraïense sleutelfiguur Tolk in Cultuur en Taal om het aanbod taal en opvoeden op de Nieuwkomersschool De Diamant te versterken. Op een aantal basisscholen zijn we op offertebasis aan de slag met de proeftuin Allround Ouderconsulent.

De gemeente Maassluis heeft de keuze gemaakt om samen te werken met meerdere partijen op het gebied van ouderbetrokkenheid en taalontwikkeling. Stichting PUSH verzorgt de Stap-programma's en Ouderkamers. Bibliotheek de Plataan voert de VoorleesExpress uit. Dit vergt een goede samenwerking om de projecten te verbinden en te verbeteren.

Landelijk

Duurzame groei vraagt om regionale focus op kwaliteit, innovatie en samenwerking. De landelijke groei blijft beperkt tot enkele projecten zoals de Boekfiets, Samen Leren, het Peuterlab en Kleuterlab. Landelijke netwerkvorming en aansluiting bij de GKA-agenda's is belangrijk om krachten te bundelen rondom kansengelijkheid.

Fondsen

Het jaar begon met goed nieuws. Het Fonds Schiedam Vlaardingen zei een flinke financiële steun toe voor het project Samen Leren en de Good Practice wijkgerichte kansenaanpak. Dankzij het garantiefonds van het Fonds Schiedam Vlaardingen kon het Petje af-programma in alle drie de MVS-gemeenten worden uitgevoerd. Ook het VSB fonds en Stichting Theodora Boasson droegen hieraan bij. Bovendien konden we met de steun van het Fonds Schiedam Vlaardingen nieuwe Bewegingsversjes maken voor onze Boekfiets. Voor Aanzet is Fonds Schiedam Vlaardingen in toenemende mate een belangrijke en gewaardeerde samenwerkingspartner.



"Duurzame groei vraagt om regionale focus op kwaliteit, innovatie en samenwerking."

Samenwerkingspartners





Aanzet

verbindt werelden



Colofon

Hoofdredactie
Stichting Aanzet

Vormgeving
The MindOffice

Tekst
Stichting Aanzet

Copyright
Stichting Aanzet,
juni 2023

Van Beethovensingel 126
3133 EA Vlaardingen
010 - 23 22 111
info@stichtingaanzet.nl

www.stichtingaanzet.nl

